



CÉDULA DE AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS

MUNICIPIO DE SOLIDARIDAD, QUINTANA ROO

PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: PP08 ORDENAMIENTO TERRITORIAL SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE SOLIDARIDAD												
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGRAMADA	ACUMULABLE S/NO	METAS - AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		JUSTIFICACIONES
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				TRIM	ANUAL	
						1er TRIM	2o TRIM	3er TRIM	4to TRIM			
F- Contribuir a impulsar que el desarrollo urbano sea armónico y sustentable, para mantener la calidad de vida de la población del municipio y así como para realzar el atractivo para quienes lo visitan, mediante el adecuado ordenamiento urbano sustentable.	Índice de gobernanza y legislación urbana	Ascendente	Anual	60	No	0.00	0.00	0.00	54.56	90.93	N/A	Este indicador es de medición anual con un avance del 60% programado. Se reportan los resultados con las cifras del municipio de solidaridad del reporte del año 2018, siendo 54.56 el índice de gobernanza y legislación; cabe mencionar que el reporte de 2019 solo presenta cifras globales del país, se parte del reporte 2018 lo que esta en la seccion índice de gobernanza y legislación.
						0.00	0.00	0.00	60.00			
P- Los habitantes del municipio de solidaridad reciben un adecuado ordenamiento urbano sustentable	Porcentaje de ciudadanos beneficiados de los trámites y servicios en materia de ordenamiento territorial proporcionados	Ascendente	Anual	80	No	0.00	0.00	0.00	88.73	110.91	N/A	La meta anual programada para el 2023 es del 80% que equivale a 6800 ciudadanos beneficiados con los trámites y servicios de 8500 ciudadanos proyectados a beneficiar, en este cuarto trimestre se beneficiaron a 7542 ciudadanos que equivalen al 88.73%. Superando la meta establecida en un 8.73%, debido al aumento en el ingreso de solicitudes de trámites ingresadas por los contribuyentes. La meta anual programada es del 80%, es decir 6800 ciudadanos beneficiados de los cuales se beneficiaron a 7542 un 88,73% debido a que se incrementaron los ingresos de trámites por los ciudadanos.
						0.00	0.00	0.00	80.00			
C-1 Procesos administrativos elaborados	Porcentaje de procesos administrativos realizados	Ascendente	Trimestral	100	SI	36.00	27.20	26.80	18.40	95.83	108.40	La meta anual programada para el 2023 es realizar 250 procesos administrativos que equivalen al 100%. En este cuarto trimestre se programaron realizar 48 procesos que equivalen al 19.20%, de los cuales se realizaron 46 procesos equivalentes al 18.40%, quedando por debajo de la meta establecida en un 0.8%, debido a la disminución de gestiones recursos fiscales y requisiciones por el cierre anticipado del sigem por cierre de ejercicio fiscal. La meta anual programada es del 100%, es decir 250 procesos administrativos de los cuales se realizaron 271 un 108.40% debido al incremento de trámites de recurso humano como altas, bajas, vacaciones, incapacidades y comisiones.
						36.00	22.40	22.40	19.20			
A-1.1 Realización de gestiones de los recursos fiscales	Porcentaje de gestión de recursos fiscales realizados	Ascendente	Trimestral	100	SI	3.33	10.00	13.33	13.33	39.99	39.99	La meta anual programada del 2023 es realizar 30 solicitudes de pago (sp) que equivalen al 100%. En este cuarto trimestre se programaron realizar 10 solicitudes de pago equivalentes al 33.33%, de las cuales se cumplió con 4 solicitudes, equivalente al 13.33%. Quedando por debajo de la meta establecida en un 20% debido al cierre anticipado del sistema sigem por cierre de ejercicio fiscal. La meta anual programada es del 100%, es decir 30 solicitudes de pago de las cuales se realizaron 12 un 40% debido a los retrasos en la apertura del sistema sigem durante el ejercicio fiscal.
						3.33	30.00	33.33	33.33			
A-1.2 Elaboración de gestiones de trámites del personal interno de la secretaría	Porcentaje de gestiones de trámites del personal interno	Ascendente	Trimestral	100	SI	58.67	32.00	24.67	20.00	142.86	135.34	La meta anual programada del 2023 es realizar 150 gestiones del personal interno que equivalen al 100%. En el cuarto trimestre se programaron 21 gestiones equivalentes al 14% de las cuales se cumplió con 30 gestiones que equivalen al 20%, superando la meta establecida en un 6% debido al incremento de solicitudes de trámites del personal durante el periodo. La meta anual programada es del 100%, es decir 150 gestiones de las cuales se realizaron 203 un 135.33% debido al incremento de las gestiones que se realizaron del personal ante la dirección de recursos humanos.
						58.67	13.33	14.00	14.00			

Elaboró  
Karla Queren Campos Juárez  
Técnico Especializado

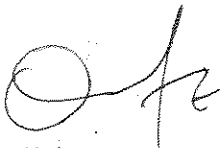
H. AYUNTAMIENTO DE SOLIDARIDAD  
DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO  
PLAYA DEL CARMEN, QUINTANA ROO  
2021 - 2024


Revisó  
Lic. Teresita Flores Grajales  
Directora de Evaluación y Seguimiento


II. AYUNTAMIENTO DE SOLIDARIDAD  
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN  
PLAYA DEL CARMEN, QUINTANA ROO  
2021 - 2024


Autorizó  
Dra. Yara Faride Britoño Chable  
Secretaría de Planeación y Evaluación


CÉDULA DE AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS												
MUNICIPIO DE SOLIDARIDAD, QUINTANA ROO												
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023												
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		PP08 ORDENAMIENTO TERRITORIAL SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE SOLIDARIDAD										
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGRAMADA	ACUMULABLE SÍ/NO	METAS - AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		JUSTIFICACIONES
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				TRIM	ANUAL	
						1er TRIM	2o TRIM	3er TRIM	4to TRIM			
A-1.3 Realización de gestión de los recursos materiales	Porcentaje de gestión de recursos materiales realizados	Ascendente	Trimestral	100	Sí	0.00	24.29	37.14	17.14	79.98	78.57	La meta anual programada del 2023 es realizar 70 gestiones de recursos materiales que equivalen al 100%. En este cuarto trimestre se programaron realizar 15 gestiones equivalentes al 21.43% de las cuales se cumplió 12 gestiones que equivalen al 17.14%. Quedando por debajo de la meta en un 4.29% debido al cierre anticipado del sistema sigem por cierre del ejercicio fiscal. La meta anual programada es del 100%, es decir 70 gestiones de las cuales se realizaron 55 un 78.57% debido al retraso en la apertura del sistema durante el ejercicio fiscal.
						0.00	40.00	38.57	21.43			
C-2 Trámites en materia de desarrollo urbano realizados	Porcentaje de trámites de desarrollo urbano realizados	Ascendente	Trimestral	100	Sí	26.27	30.38	23.26	22.01	88.46	101.92	La meta anual programada del 2023 es realizar 7400 trámites e Inspecciones que equivalen al 100%. En este cuarto trimestre se programaron 1841 trámites equivalentes al 24.88 %, de los cuales se realizaron 1629 trámites e inspecciones que equivalen al 22.01%, quedando por debajo de la meta establecida en un 2.87% debido a la disminución de ingresos de trámites por los contribuyentes. La meta anual programada es del 100%, es decir 7400 trámites de los cuales se realizaron 7542 un 101.92% debido al incremento de solicitudes de trámites ingresados por los ciudadanos y las inspecciones realizadas.
						26.27	23.97	24.88	24.88			
A-2.1 Seguimiento de trámites ingresados por ventanilla única digital de desarrollo urbano y fisonomía	Porcentaje de seguimiento de trámites ingresados en ventanilla única digital	Ascendente	Trimestral	100	Sí	25.99	31.41	24.09	21.78	87.12	103.27	La meta anual programada del 2023 es realizar 6800 trámites que equivalen al 100%. En este cuarto trimestre se programaron 1700 trámites equivalentes al 25.00 %, de los cuales se realizaron 1481 trámites que equivalen al 21.78%, quedando por debajo de la meta establecida en un 3.22% debido a la disminución de solicitudes de trámites ingresadas por los particulares. La meta anual programada es del 100%, es decir 6800 trámites de los cuales se realizaron 7022 un 103.26% debido al incremento de solicitudes de trámites ingresados por los ciudadanos.
						25.99	24.01	25.00	25.00			
A-2.2 Realización de Inspecciones de edificaciones irregulares	Porcentaje de realización de inspecciones de obras irregulares	Ascendente	Trimestral	100	Sí	29.50	18.67	13.83	24.67	104.98	86.67	La meta anual programada del 2023 es realizar 600 inspecciones que equivalen al 100%. En este cuarto trimestre se programaron 141 inspecciones equivalentes al 23.50%, siendo que se realizaron 148 inspecciones equivalentes al 24.67%, superando la meta establecida en un 1.17% debido al incremento de ingresos de trámites y quejas ciudadanas recibidas. La meta anual programada es del 100%, es decir 600 inspecciones de las cuales se realizaron 520 un 86.67% debido a la asignación tardía del combustible para la realización de las labores en campo.
						29.50	23.50	23.50	23.50			

  
 Elaboró  
 Karla Queren Campos Juárez  
 Técnico Especializado


  
 H. AYUNTAMIENTO DE SOLIDARIDAD  
 DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN Y  
 SEGUIMIENTO  
 PLAYA DEL CARMEN, QUINTANA ROO  
 2021 - 2024

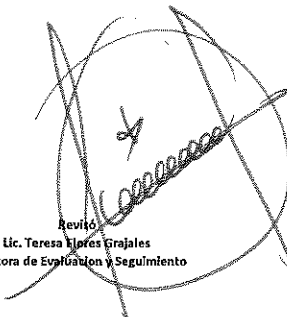
  
 Rvno  
 Lic. Teresa Flores Grajales  
 Directora de Evaluación y Seguimiento

  
 H. AYUNTAMIENTO DE SOLIDARIDAD  
 SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y  
 EVALUACIÓN  
 PLAYA DEL CARMEN, QUINTANA ROO  
 2021 - 2024  
 Autorizó  
 Dra. Yara Faride Brígido Chable  
 Secretaría de Planeación y Evaluación

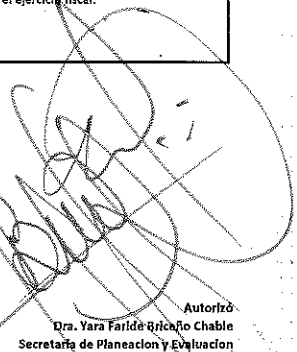
 <b>CÉDULA DE AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS</b> <b>MUNICIPIO DE SOLIDARIDAD, QUINTANA ROO</b> <b>PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023</b>												
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		PP08 ORDENAMIENTO TERRITORIAL SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE SOLIDARIDAD										
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGRAMADA	ACUMULABLE S/NO	METAS - AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		JUSTIFICACIONES
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				TRIM	ANUAL	
						1er TRIM	2o TRIM	3er TRIM	4to TRIM			
C-3 Propuestas de movilidad no motorizadas realizadas	Porcentaje de propuestas de movilidad no motorizadas realizadas	Ascendente	Trimestral	100	SI	14.29	14.29	28.57	14.29	50.02	71.44	La meta anual programada para el 2023 es del 100% que equivale a 7 propuestas de movilidad no motorizadas, en este cuarto trimestre se programaron 2 propuestas equivalentes al 28.57%, de las cuales se realizó 1 propuesta que equivale al 14.29%, quedando por debajo de la meta establecida en un 14.28% debido a los movimientos internos de la secretaría de ordenamiento territorial referente al cambio de titulares. La meta anual programada es del 100%, es decir 7 propuestas de movilidad de las cuales se realizaron 5 un 71.43% debido a la disminución de recursos presupuestarios asignados a la dirección para su operación durante el ejercicio fiscal.
A-3.1 Supervisión de espacios con equipamiento adecuado para personas vulnerables	Porcentaje de supervisión de espacios con equipamiento adecuado para personas vulnerables	Ascendente	Trimestral	100	SI	14.29	28.57	28.57	14.29	50.02	85.72	La meta anual programada para el 2023 es del 100% que equivale a 7 supervisiones de espacios gestionados con equipamiento adecuado para personas vulnerables, en este cuarto trimestre se programaron 2 propuestas equivalentes al 28.57%, de las cuales se realizó 1 supervisión que equivale al 14.29%, quedando por debajo de la meta establecida en un 14.28% debido a los movimientos internos de la secretaría de ordenamiento territorial referente al cambio de titulares. La meta anual programada es del 100%, es decir 7 supervisiones de espacios de los cuales se realizaron 6 un 85.71% debido a la disminución de recursos presupuestarios asignados a la dirección para su operación durante el ejercicio fiscal.
A-3.2 Supervisión de la recuperación del ancho de banqueta óptimo	Porcentaje de supervisión de la recuperación del ancho de banqueta óptimo	Ascendente	Trimestral	100	SI	10.00	30.00	20.00	20.00	66.67	80.00	La meta anual programada para el 2023 es del 100% que equivale a 10 supervisiones de la recuperación del ancho de banqueta, en este cuarto trimestre se programaron 3 supervisiones equivalentes al 30%, de las cuales se realizaron 2 supervisiones que equivale al 20%, quedando por debajo de la meta establecida en un 10% debido a los movimientos internos de la secretaría de ordenamiento territorial referente al cambio de titulares. La meta anual programada es del 100%, es decir 10 supervisiones de ancho de banquetas de las cuales se realizaron 8 un 80% debido a la disminución de recursos presupuestarios asignados a la dirección para su operación durante el ejercicio fiscal.
A-3.3 Implementación de inspecciones y vigilancia en materia de infraestructura vial y peatonal	Porcentaje de implementación de inspecciones y vigilancia en materia de infraestructura vial y peatonal	Ascendente	Trimestral	100	SI	10.00	30.00	30.00	20.00	66.67	90.00	La meta anual programada para el 2023 es del 100% que equivale a 10 implementaciones de inspecciones y vigilancia en materia de infraestructura vial y peatonal, en este cuarto trimestre se programaron 3 propuestas equivalentes al 30%, de las cuales se realizaron 2 inspecciones equivalentes al 20%, quedando por debajo de la meta establecida en un 10% debido a la falta de recurso humano para realizar las actividades inherentes a las facultades y obligaciones de la dirección. La meta anual programada es del 100%, es decir 10 inspecciones y vigilancia de las cuales se realizaron 9 un 90% debido a la disminución de recursos presupuestarios asignados a la dirección para su operación durante el ejercicio fiscal.

Elaboró  
 Karla Queren Campos Juárez  
 Técnico Especializado

  
**H. AYUNTAMIENTO DE SOLIDARIDAD**  
**DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO**  
**PLAYA DEL CARMEN, QUINTANA ROO**  
**2021 - 2024**


  
 Lic. Teresa Torres Grajales  
 Directora de Evaluación y Seguimiento

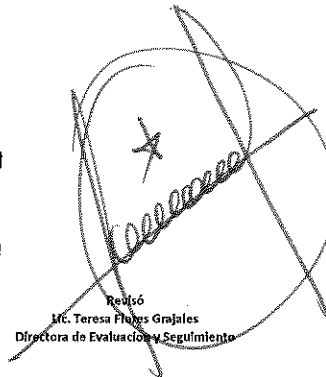
  
**H. AYUNTAMIENTO DE SOLIDARIDAD**  
**SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN**  
**PLAYA DEL CARMEN, QUINTANA ROO**  
**2021 - 2024**


  
 Autorizó  
 Dra. Yara Faride Briceño Chable  
 Secretaria de Planeación y Evaluación

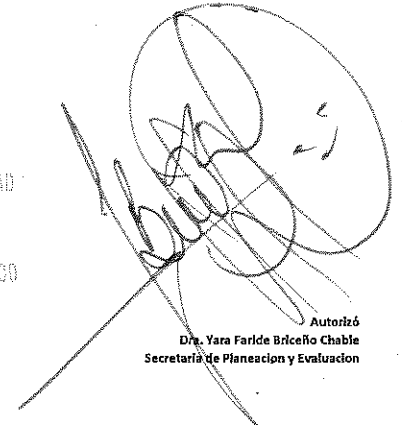
CÉDULA DE AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS													
MUNICIPIO DE SOLIDARIDAD, QUINTANA ROO													
PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023													
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		PP08 ORDENAMIENTO TERRITORIAL SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE SOLIDARIDAD											
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGRAMADA	ACUMULABLE SÍ/NO	METAS - AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		JUSTIFICACIONES	
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				TRIM	ANUAL		
						1er TRIM	2o TRIM	3er TRIM	4to TRIM				
A-3.4 Elaboración de estudios básicos de infraestructura peatonal	Porcentaje de elaboración de estudios básicos de infraestructura peatonal	Ascendente	Trimestral	100	No	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	La meta anual programada para el 2023 es del 100% que equivale a 1 estudio básico de infraestructura peatonal, en este cuarto trimestre se programó 1 estudio equivalentes al 100%, siendo que no se realizó ningún estudio quedando por debajo de la meta establecida en un 100% debido a la falta de presupuesto otorgado, insuficiente personal asignado para realizar las actividades inherentes a las facultades y obligaciones de la dirección, asimismo debido a los movimientos internos de la secretaría de ordenamiento territorial referente al cambio de titulares. La meta anual programada es del 100%, es decir 1 estudio básico de infraestructura peatonal del cual se cumplió o estudios que equivale a un 0% debido a la disminución de recursos presupuestarios asignados a la dirección para el cumplimiento de metas y objetivos proyectados para el ejercicio fiscal 2023, asimismo debido a los movimientos internos de la secretaría de ordenamiento territorial y la dirección.	
						0.00	0.00	0.00	100.00				
C-4 Acciones administrativas y legales de la coordinación jurídica realizadas	Porcentaje de acciones administrativas y legales de la coordinación jurídica realizadas	Ascendente	Trimestral	100	Si	27.30	10.79	24.44	19.37	78.23	81.90	La meta anual programada para el 2023 es realizar 315 acciones administrativas y legales que equivalen al 100%, en el cuarto trimestre se programaron realizar 78 procesos equivalentes al 24.76%, de los cuales se realizaron 61 acciones administrativas y legales equivalentes al 19.37%, quedando por debajo de la meta programada en un 5.39% debido a la disminución de requerimientos turnados y asesorías e informes solicitados a la coordinación jurídica. La meta anual programada es del 100%, es decir 315 acciones administrativas y legales de las cuales se realizaron 258 un 81.90% debido a la disminución de asuntos turnados para atención de la coordinación jurídica.	
						27.30	23.81	24.13	24.76				
A-4.1 Seguimiento a los requerimientos recibidos	Porcentaje de seguimiento a los requerimientos recibidos	Ascendente	Trimestral	100	Si	20.00	12.00	30.00	14.00	53.85	76.00	La meta anual programada para el 2023 es realizar 100 oficios de seguimiento a requerimientos que equivalen al 100%. Para el cuarto trimestre se programaron realizar 26 oficios equivalentes al 26%, de los cuales se realizaron 14 que equivalen al 14%, quedando por debajo de la meta programada en un 12% debido a la disminución de requerimientos turnados a la coordinación jurídica. La meta anual programada es del 100%, es decir 100 oficios de seguimiento a los requerimientos recibidos de los cuales se realizaron 76 un 76% debido a la disminución de asuntos turnados para atención de la coordinación jurídica durante el ejercicio fiscal.	
						20.00	27.00	27.00	26.00				

  
 Elaboró  
 Karla Queren Campos Juárez  
 Tecnico Especializado

  
**H. AYUNTAMIENTO DE SOLIDARIDAD**  
**DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO**  
**PLAYA DEL CARMEN, QUINTANA ROO**  
**2021 - 2024**

  
 Realizó  
 M.C. Teresa Flores Grajales  
 Directora de Evaluación y Seguimiento

  
**H. AYUNTAMIENTO DE SOLIDARIDAD**  
**SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN**  
**PLAYA DEL CARMEN, QUINTANA ROO**  
**2021 - 2024**

  
 Autorizó  
 Dra. Yara Faride Briceño Chable  
 Secretaria de Planeación y Evaluación



CÉDULA DE AVANCE DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS Y METAS

MUNICIPIO DE SOLIDARIDAD, QUINTANA ROO

PERÍODO QUE SE INFORMA: DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: PPO8 ORDENAMIENTO TERRITORIAL SUSTENTABLE DEL MUNICIPIO DE SOLIDARIDAD												
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	META ANUAL PROGRAMADA	ACUMULABLE SI/NO	METAS - AVANCE				AVANCE DE LA META PROGRAMADA		JUSTIFICACIONES
						PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				TRIM	ANUAL	
						1er TRIM	2o TRIM	3er TRIM	4to TRIM			
A-4.2 Respuesta a los requerimientos recibidos	Porcentaje de respuestas a los requerimientos recibidos	Ascendente	Trimestral	100	SI	30.00	8.89	22.78	22.22	95.24	83.89	La meta anual programada para el 2023 es realizar 180 oficinas de respuesta a los requerimientos recibidos que equivalen al 100%. Para el cuarto trimestre se programaron 42 oficinas equivalentes al 23.33%, de los cuales se realizaron 40 oficinas equivalentes a 22.22%, quedando por debajo de la meta programada en un 1.11% debido a la disminución de requerimientos recibidos en la coordinación jurídica. La meta anual programada es del 100%, es decir 180 oficinas de respuesta de requerimientos de los cuales se realizaron 151 un 83.89% debido a la disminución de asuntos turnados para atención de la coordinación jurídica durante el ejercicio fiscal.
A-4.3 Realización de gestiones de los avances de la secretaría de ordenamiento territorial	Porcentaje de gestiones de los avances realizados	Ascendente	Trimestral	100	SI	30.43	17.39	17.39	21.74	62.51	86.95	La meta anual programada para el 2023 es realizar 23 oficinas de gestiones de los avances realizados que equivalen al 100%. En este cuarto trimestre se programaron 8 informes equivalentes al 34.78%, de los cuales se realizaron 5 equivalentes al 21.74%, quedando por debajo de la meta programada en un 13.04% debido a la disminución de requerimientos de informes solicitados a la coordinación jurídica. La meta anual programada es del 100%, es decir 23 gestiones de los cuales se realizaron 20 un 86.96% debido a la disminución de informes requeridos a la coordinación jurídica durante el ejercicio fiscal.
A-4.4 Acciones administrativas y legales de la coordinación jurídica realizadas	Porcentaje de acciones administrativas y legales de la coordinación jurídica realizadas	Ascendente	Trimestral	100	SI	41.67	16.67	16.67	16.67	100.00	91.68	La meta anual programada para el 2023 es realizar 12 acciones administrativas y legales que equivalen al 100%. En el cuarto trimestre se programaron realizar 2 fichas equivalentes al 16.67%, de las cuales se realizaron 2 equivalentes al 16.67%, cumpliendo con la meta programada para el trimestre. La meta anual programada es del 100%, es decir 12 administrativas y legales de las cuales se realizaron 11 un 91.67% debido a la disminución de requerimientos recibidos en la coordinación jurídica.

Elaboró  
Karla Queren Campos Juárez  
Técnico Especializado

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. AYUNTAMIENTO DE SOLIDARIDAD  
DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN Y  
SEGUIMIENTO  
PLAYA DEL CARMEN, QUINTANA ROO  
2021 - 2024

Lic. Yessica Flores Grajales  
Directora de Evaluación y Seguimiento

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
H. AYUNTAMIENTO DE SOLIDARIDAD  
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y  
EVALUACIÓN  
PLAYA DEL CARMEN, QUINTANA ROO  
2021 - 2024

Autógrafa  
Dra. Yara Faride Briceño Gabilo  
Secretaría de Planeación y Evaluación